

**PRESENTACIÓ
DEL PLA ESTRATÈGIC
DE SALUT
DE LES ILLES BALEARS
2026-2030**



**Govern de les
Illes Balears**

Agenda

- 1 Context i necessitat**
- 2 Enfocament en el desenvolupament del Pla**
- 3 Diagnòstic inicial**
- 4 Elements de reflexió estratègica**
- 5 Pla d'acció**
- 6 Model de govern i seguiment**



1

CONTEXT I NECESSITAT DEL PLA



CONTEXT I DESAFIAMENTS GLOBALS

El context i la realitat del sector sanitari ha canviat des de la darrera elaboració del Pla de Salut 2016-2020 i cal dotar les Illes Balears d'una eina que permeti coordinar els canvis i les accions necessàries per aconseguir un sistema sanitari més preventiu i resilient.

Canvis en l'estructura poblacional (augment de l'esperança de vida i envelliment)

Canvi de relleu generacional i reposició del personal sanitari proper a la jubilació

Sostenibilitat econòmica del sistema, amb esdeveniments geopolítics d'impacte a la cadena de subministrament

Desafiaments globals

Increment de les malalties cròniques i dels problemes de salut mental

Alt impacte dels condicionants mediambientals i socials en la salut

Impuls de les noves tecnologies per a l'eficiència i la millora dels processos assistencials i no assistencials



MARC ESTRATÈGIC DEL PLA

El nou Pla pretén donar continuïtat a altres iniciatives desenvolupades en el marc estratègic i institucional de les Illes Balears en el sector sanitari



Especifica les aportacions de la ciutadania per orientar les polítiques que han de guiar el sistema de salut



Orientats a transformar el model de relació del sistema sanitari amb la ciutadania i els professionals, introduint innovació i tecnologies emergents

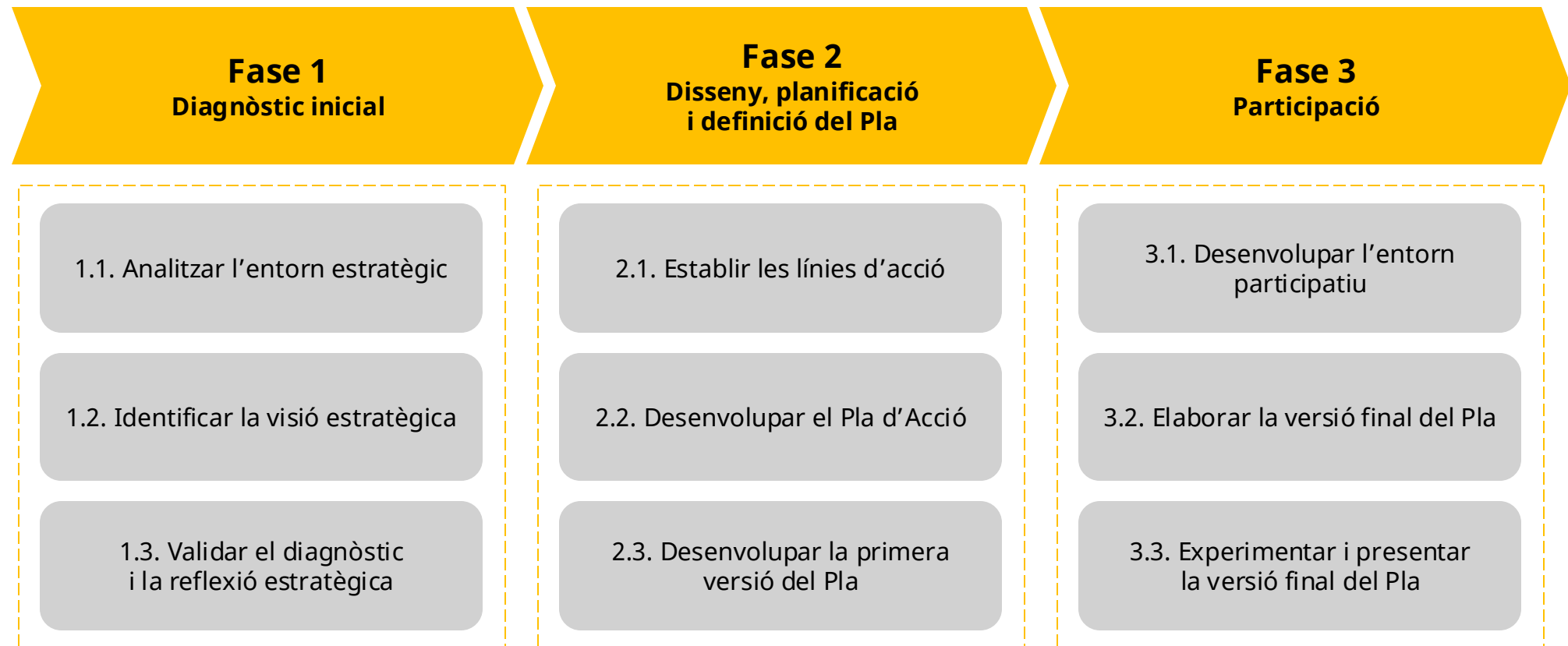


ENFOCAMENT EN EL DESENVOLUPAMENT DEL PLA



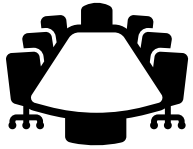
RECORREGUT DEL PLA

Projecte participatiu dividit en tres fases principals i blocs d'activitats



ENFOCAMENT PARTICIPATIU

Enfocament altament participatiu a través de diferents eines i òrgans



**Governança
i seguiment
del Pla**

Comitè de Direcció, amb la involucració de perfils directius de les diferents direccions de la Conselleria i el Servei

Comitè operatiu, amb la participació d'un equip multidisciplinari de responsables tècnics i comandaments intermedis de la Conselleria i el Servei



**Diagnòstic de
la situació actual**

16 entrevistes dirigides a responsables de Conselleria i el Servei per tenir una visió aterrada de la situació actual del sistema sanitari a les Illes Balears



**Desenvolupament
i contrast del Pla**

7 grups de treball per al desenvolupament de les línies del Pla

68 professionals amb perfil multidisciplinari implicats en els grups

60 signants del Pacte per la Salut convidats a revisar l'esborrany del Pla





3

DIAGNÒSTIC INICIAL



ESTRUCTURA DEL DIAGNÒSTIC

Anàlisi interna

Inclou l'anàlisi de **145** **indicadors** de tres àmbits



**Àmbit 1: determinants
socials, econòmics
i ambientals**



**Àmbit 2: resultats en salut
i càrrega de malaltia**



**Àmbit 3: sistema de salut
i serveis sanitaris (activitat
assistencial i recursos)**

Anàlisi externa

Inclou una mirada externa a les tendències i les millors pràctiques dins l'àmbit sanitari a través de la comparativa amb altres sistemes sanitaris nacionals i internacionals

**Tecnologia com
a aliada en la
personalització
de l'atenció**

**Salut pública de
precisió mitjançant
la dada per millorar
la vigilància i
prevenció**

**Atenció primària
com a eix
transformador
del sistema**

**Medicina basada
en valor
mitjançant
el suport de PREM
i PROM**

**Alfabetització
en salut per a
les decisions
informades**

**Enfocament
One Health:
salut connectada
amb altres
sectors**



RESUM DE L'ANÀLISI DAFO

DEBILITATS

- Absència de **cultura del mesurament** de resultats.
- Limitació de **visibilitat interna i externa** dels treballs i les accions de la Conselleria.
- **Obsolescència dels sistemes** d'informació a la Conselleria.
- Context internacional d'**escassetat** de determinats **professionals** sanitaris.
- Dificultat per **balancejar la càrrega assistencial** de professionals sanitaris **amb accions de vigilància**.
- **Capacitat limitada de recerca** dels professionals de centres sanitaris.

FORTALESES

- Integració de **psicòlegs en atenció primària**.
- Servei de suport al professional (**Proespai**).
- **Pla anual de recursos humans 2025-2027** per millorar taxa de reposició i la temporalitat.
- Normativa que permeti **intercanvi de dades entre serveis sanitaris i socials**.
- Programes de **promoció d'hàbits saludables**.
- **Institut de recerca acreditat** per l'ICIII.

AMENACES

- Increment de la població, **envelliment i cronicitat**.
- Risc d'**equitat en l'accés** per la insularitat.
- Inequitat en l'**accés a hàbits de vida saludables** pel cost afegit.
- Risc de **desgast o burnout** entre els **professionals** sanitaris.
- Increment de **cost d'inclusió de noves prestacions**, com medicina personalitzada i teràpies avançades.
- Augment de les **ideacions suïcides** i de les malalties de transmissió sexual.

OPORTUNITATS

- **Observatori de determinants** de salut.
- **Atenció primària** com a base per resoldre el 80 % dels problemes de salut.
- Adopció de noves tecnologies com la **IA o l'analítica avançada** per a l'impuls de models de **medicina basada en valor**.
- **Estratègies de transformació digital** definides pel Servei, amb l'impuls de fons europeus.



IDENTIFICACIÓ DE REPTES ESTRATÈGICS



SALUT PÚBLICA I PARTICIPACIÓ

Cultura del mesurament, conscienciació ciutadana en la gestió de la salut, evolució d'un enfocament de salut patogènic a un de salutogènic i limitació en la visibilitat del treball de la Conselleria

**4
REPTES**



RECERCA, INNOVACIÓ I DIGITALITZACIÓ

Limitacions dels sistemes d'informació de la Conselleria, interoperabilitat limitada amb proveïdors privats i impuls a la recerca en l'àmbit biosanitari

**3
REPTES**



SOSTENIBILITAT I GOVERNANÇA

Optimització de la despesa sanitària, marcs normatius no adaptats a serveis d'assistència amb mitjans digitals, reducció de la llista d'espera en entorns d'augment de demanda i adequació de recursos a canvis poblacionals

**4
REPTES**



ATENCIÓ SANITÀRIA I MODEL ASSISTENCIAL

Enfortiment de l'atenció primària, atenció integral a la cronicitat, coordinació entre nivells assistencials i sociosanitaris, potenciació de l'atenció a la salut mental

**4
REPTES**



RECURSOS HUMANS

Captació i retenció de talent, increment de capacitats de recerca amb més participació de professionals sanitaris, augment de la vigilància i de la promoció amb les tasques assistencials, rotació en professionals de medicina familiar

**4
REPTES**

L'elaboració del diagnòstic ha permès identificar **19** grans reptes dins **5** diferents àmbits que han d'abordar les línies del Pla



ELEMENTS DE REFLEXIÓ ESTRATÈGICA



VISIÓ I MISSIÓ

VISIÓ

Construir unes Illes Balears on la salut sigui un valor compartit per tots els agents implicats, protegit per un sistema públic fort, resiliient i participatiu, capaç d'anticipar-se als reptes demogràfics, climàtics i socials, i de generar benestar en totes les etapes de la vida.

MISSIÓ

Transformar la salut a les Illes Balears amb un model i polítiques públiques orientades a promoure la salut, prevenir la malaltia i prestar una atenció de màxima qualitat, amb una acció decidida sobre els determinants socials, ambientals i comunitaris que integri la recerca, la innovació terapèutica i tecnològica, i la participació ciutadana, així com el lideratge i el compromís de tots els professionals i agents necessaris per aconseguir-ho.



PRINCIPIS RECTORS



Prevenió i autocura

Promoure una cultura de salut proactiva que prioritzi la prevenció de malalties, la detecció precoç i l'enfortiment de les autocures.



Salut en totes les polítiques amb l'enfocament One Health

Incorporar la salut com a criteri transversal en totes les polítiques públiques.



Equitat i perspectiva de gènere

Reduir les desigualtats en salut mitjançant polítiques que garanteixin l'accés universal i adaptat a les necessitats de cada grup poblacional.



Transformació digital

Impulsar la modernització de la vigilància i l'atenció de la salut.



Enfocament participatiu

Fomentar la implicació activa de la ciutadania, els professionals i els agents comunitaris.



Avaluació i transparència

Promoure una cultura basada en la transparència, l'accés a la informació i l'avaluació pública dels resultats.



OBJECTIUS ESTRATÈGICS

1

Optimitzar l'acció de la Conselleria de Salut per afavorir l'evolució cap a un model salutogènic de l'atenció

2

Consolidar un model d'atenció integral i adaptat a les noves demandes de salut

3

Garantir l'equitat, la governança i la sostenibilitat del sistema

4

Assegurar la dotació i la fidelització dels professionals de la salut necessaris a les Illes Balears

5

Estendre la transformació digital a tot el sistema sanitari de les Illes Balears



PLA D'ACCIÓ



INTERACCIÓ DELS ELEMENTS DEL PLA



PLA D'ACCIÓ

Objectiu 1: optimitzar l'acció de la Conselleria de Salut per afavorir l'evolució cap a un model salutogènic de l'atenció

LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 1

Línia 1: model d'atenció a la salut a les Illes Balears

Accions per desenvolupar

- 1.1. Promoció de l'enfocament de salut en totes les polítiques amb un enfocament One Health
- 1.2. Avaluació i seguiment de la salut en totes les polítiques
- 1.3. Creació d'òrgans interdepartamentals en matèria de salut i prevenció de la malaltia
- 1.4. Desenvolupament i visibilitat de l'observatori de salut
- 1.5. Potenciació dels programes d'entorns promotors de salut
- 1.6. Desplegament de l'Agència de Salut Pública
- 1.7. Impuls a la col·laboració amb farmàcia comunitària i altres agents sanitaris per reforçar els programes de Salut Pública

Reptes estratègics relacionats



Evolució d'un enfocament de salut patogènic a un de salutogènic, incorporant un model més preventiu i integrat



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 1

Línia 2: comunicació, visibilitat i rendició de comptes

Accions per desenvolupar

- 2.1. Elaboració de pla comunicatiu institucional de la Conselleria de Salut
- 2.2. Gestió i comunicació de crisis
- 2.3. Avaluació i seguiment de la implementació del Pla de Salut

Reptes estratègics relacionats



Limitació de la visibilitat de les accions i de la feina que es fa a la Conselleria de Salut

Línia 3: sistematització i cultura de mesurament

Accions per desenvolupar

- 3.1. Constitució de la central d'anàlisi i avaluació d'intervencions en salut de la CAIB
- 3.2. Enfortiment de la cultura del mesurament

Reptes estratègics relacionats



Escassa cultura del mesurament de resultats i retorn de la inversió de les accions de Salut Pública



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 1

Línia 4: capacitat en salut i participació ciutadana, afermant la coordinació amb les institucions i agents socials

Accions per desenvolupar

- 4.1. Desenvolupament de model de decisions compartides
- 4.2. Definició d'estratègia de comunicació poblacional amb orientació salutogènica
- 4.3. Impuls de la participació ciutadana en matèria de salut
- 4.4. Potenciació i reforç del programa «Pacient actiu»
- 4.5. Desenvolupament i cultura de la medicina basada en valor per al pacient
- 4.6. Impuls al rol actiu de les empreses en salut i consum

Reptes estratègics relacionats



Necessitat de més participació i conscienciació de la ciutadania en la gestió de la seva salut, incloent-hi la competència en salut

Línia 5: focalització dels professionals assistencials en la vigilància, promoció i prevenció

Accions per desenvolupar

- 5.1. Adequació de les agendes dels professionals sanitaris per a la promoció, la prevenció i la vigilància
- 5.2. Desenvolupament de canal de comunicació entre professionals sanitaris i Salut Pública
- 5.3. Reforç de la formació per a professionals en continguts de salut pública i altres àrees prioritàries

Reptes estratègics relacionats



Limitació de la visibilitat de les accions i la feina que es fa a la Conselleria de Salut



PLA D'ACCIÓ

**Objectiu 2: consolidar un model d'atenció integral
i adaptat a les noves demandes de salut**



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 2

Línia 6: atenció primària resolutiva i comunitària

Accions per desenvolupar

- 6.1. Definició del model de gestió integral de la demanda
- 6.2. Potenciació dels perfils no sanitaris
- 6.3. Adequació i professionalització dels recursos humans en atenció primària
- 6.4. Impuls a la interconsulta i als protocols de gestió internivells
- 6.5. Implantació d'un model estructurat de formació, avaluació i acollida al professional
- 6.6. Enfortiment del lideratge en la pràctica clínica d'atenció primària des del Servei
- 6.7. Flexibilització de les agendes dels professionals d'atenció primària
- 6.8. Orientació comunitària des de la consulta d'atenció primària

Reptes estratègics relacionats



Enfortiment de l'atenció primària com a eix del sistema



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 2

Línia 7: atenció primària resolutiva i comunitària

Accions per desenvolupar

- 7.1. Implantació d'un marc de governança entre serveis socials i sanitaris
- 7.2. Operativització del model de cures intermèdies
- 7.3. Dinamització de solucions tecnològiques interoperables per a la gestió de la cronicitat
- 7.4. Elaboració d'un mapa de recursos sanitaris i socials
- 7.5. Implantació d'un pla d'atenció i rutes assistencials per a persones amb malalties cròniques complexes
- 7.6. Enrobustiment de la longitudinalitat en l'atenció
- 7.7. Implantació de programes de formació per a l'atenció integrada als nous perfils de pacients
- 7.8. Potenciació de figures assistencials en la cura a pacients crònics

Reptes estratègics relacionats



Garantia d'una atenció integral a la cronicitat i a la complexitat clínica



Millora de la coordinació entre els diferents nivells assistencials i sociosanitaris per garantir la continuïtat en la cura



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 2

Línia 8: prevenció, detecció precoç i atenció integral de la salut mental

Accions per desenvolupar

- 8.1. Potenciació de recursos de salut mental en l'atenció primària
- 8.2. Elaboració i difusió de mapa de recursos de salut mental
- 8.3. Desenvolupament de programa de formació continuada en salut mental i alfabetització en salut mental
- 8.4. Ampliació i reforç dels recursos de salut mental
- 8.5. Elaboració i difusió de campanyes informatives de salut mental a la població
- 8.6. Identificació i atenció multinivell específica per a complexitat en salut mental

Reptes estratègics relacionats



Potenciació de l'atenció i la visibilitat de la salut mental



PLA D'ACCIÓ

**Objectiu 3: garantir l'equitat, la governança
i la sostenibilitat del sistema**



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 3

Línia 9: gestió de la despesa basada en resultats i sostenibilitat

Accions per desenvolupar

- 9.1. Integració de criteris de cost i resultat en els processos clínics
- 9.2. Conscienciació de la despesa sanitària en professionals i ciutadania
- 9.3. Enfortiment de programa d'incentius lligats a resultats clínics i en salut
- 9.4. Revisió continuada dels protocols de prescripció per garantir la correcta prescripció de tractaments farmacològics
- 9.5. Reforç del pressupost de Salut Pública i atenció primària
- 9.6. Implantació de plataforma de la despesa i valor en salut

Reptes estratègics relacionats



Optimització de la gestió de la despesa sanitària en un context d'augment de costs



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 3

Línia 10: accés a la sanitat, optimització de recursos i millora de l'accessibilitat al sistema

Accions per desenvolupar

- 10.1. Optimització de la gestió de la demanda des de l'atenció primària
- 10.2. Optimització i actualització de la llista d'espera
- 10.3. Impuls de Pla Integral d'Optimització d'Agendes i Temps de Consulta
- 10.4. Definició d'una estratègia d'atenció no presencial i resolutiva

Reptes estratègics relacionats



Reducció de llistes d'espera en un entorn d'augment de la demanda

Línia 11: equitat territorial i provisió basada en necessitats sanitàries presents i futures

Accions per desenvolupar

- 11.1. Estandardització i millora de fluxos quirúrgics
- 11.2. Gestió intel·ligent de la demanda
- 11.3. Unificació de l'accés a prestacions entre àrees sanitàries
- 11.4. Potenciació de la mobilitat territorial de professionals sanitaris
- 11.5. Adequació horària per millorar el rendiment dels recursos assistencials

Reptes estratègics relacionats



Adequació de la provisió de recursos als canvis poblacionals de les Illes Balears, assegurant l'equitat territorial



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 3

Línia 12: recerca aplicada i integrada en l'assistència, i en les institucions de les Illes Balears

Accions per desenvolupar

- 12.1. Enfortiment de la coordinació de l'IdISBa amb la UIB i la resta d'organismes de la Conselleria de Salut
- 12.2. Potenciació d'aliances externes de recerca
- 12.3. Desenvolupament d'un pla d'infraestructures i recursos de recerca
- 12.4. Seguiment i actualització de l'estratègia de recerca i innovació en salut
- 12.5. Impuls de la formació en recerca en l'àmbit professional i universitari
- 12.6. Desenvolupament de política integral de l'ús de dades clíniques en recerca
- 12.7. Foment d'estratègies de gestió de l'Institut de Recerca (IdISBa)

Reptes estratègics relacionats



Impuls a la recerca en el marc de les institucions de les Illes Balears



PLA D'ACCIÓ

Objectiu 4: assegurar la dotació i fidelització dels professionals de la salut necessaris a les Illes Balears



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 4

Línia 13: model integral de gestió de talent sanitari

Accions per desenvolupar

- 13.1. Desenvolupament del Pla d'Ordenació de Recursos Humans del Servei de Salut
- 13.2. Identificació de llocs de treball no assistencial de difícil cobertura i revisió de les condicions d'aquests
- 13.3. Desburocratització de la feina dels professionals d'atenció sanitària
- 13.4. Actualització i desenvolupament del pla formatiu
- 13.5. Promoció de l'ambient laboral saludable
- 13.6. Incentiu i millora de la productivitat assistencial i no assistencial

Reptes estratègics relacionats



Captació i retenció de talent en un entorn d'escassetat de professionals



Impacte de l'elevada rotació de personal sobre la qualitat i la seguretat de l'atenció, més acusat en medicina familiar



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 4

Línia 14: compatibilitat d'activitat assistencial i investigadora

Accions per desenvolupar

- 14.1. Reconeixement de la carrera professional en recerca
- 14.2. Compatibilització dels contractes assistencials amb la investigació
- 14.3. Participació en recerca d'àmbits de menys desenvolupament investigador
- 14.4. Potenciació de Bibliosalut i Docusalut per al desenvolupament investigador

Reptes estratègics relacionats



Increment de les capacitats de recerca a les Illes Balears, amb una participació més gran dels professionals sanitaris



PLA D'ACCIÓ

**Objectiu 5: estendre la transformació digital
a tot el sistema sanitari balear**



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 5

Línia 15: actualització dels sistemes d'informació de la Conselleria i dels marcs normatius tecnològics

Accions per desenvolupar

- 15.1. Desenvolupament de Reglament de salut digital de les Illes Balears
- 15.2. Interacció amb el ciutadà (Espai Salut - Canal ciutadà)
- 15.3. Desenvolupament de l'estratègia de la dada
- 15.4. Optimització de processos administratius
- 15.5. Gestió clínica del procés de salut orientat a vies clíniques digitalitzades
- 15.6. Desenvolupament d'un pla director de sistemes d'informació de la Conselleria

Reptes estratègics relacionats



Limitacions dels sistemes d'informació i capacitats tecnològiques de la Conselleria



Limitacions dels sistemes d'informació i capacitats tecnològiques de la Conselleria



LÍNIES I ACCIONS DE L'OBJECTIU 5

Línia 16: foment de la comunicació i la interoperabilitat dels sistemes d'informació sanitaris

Accions per desenvolupar

- 16.1. Integració de dades amb altres administracions
- 16.2. Intercanvi de la dada entre entitats públiques i entitats privades
- 16.3. Desenvolupament d'eines que simplifiquin les tasques de vigilància i prevenció en les consultes
- 16.4. Optimització de la interoperabilitat entre els sistemes assistencials
- 16.5. Normalització i unificació de registres, escales i nomenclatures
- 16.6. Implantació d'una plataforma corporativa d'explotació de dades

Reptes estratègics relacionats



Interoperabilitat limitada amb els sistemes dels proveïdors que dificulta la vigilància i la gestió de la salut



MODEL DE GOVERN I SEGUIMENT



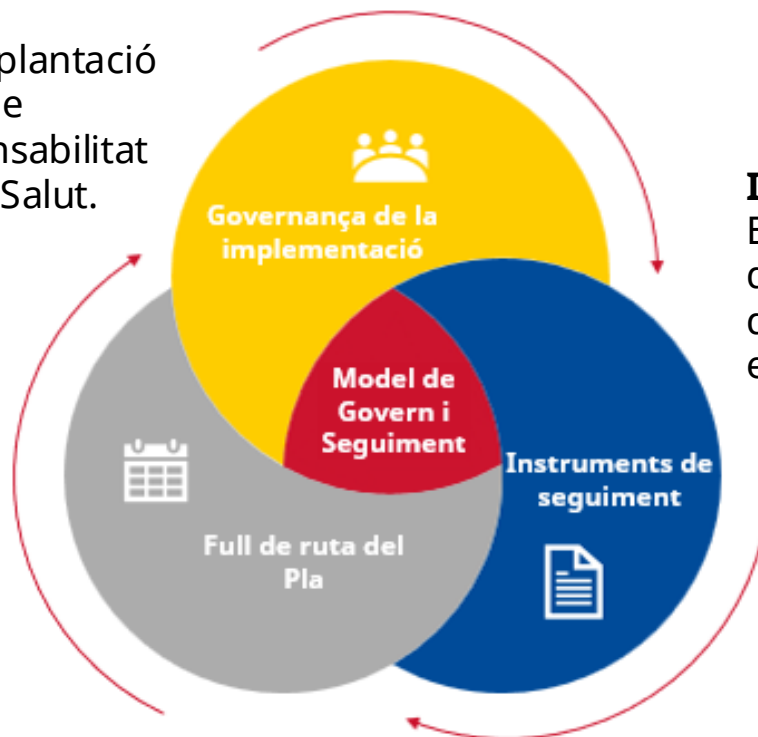
Elements del model

Governança de la implantació

Estableix els òrgans de seguiment a la implantació de sessions, i els rols i funcions que han de desenvolupar els participants amb responsabilitat en la implementació del Pla Estratègic de Salut.

Full de ruta del Pla*

Determina la planificació temporal i el desplegament progressiu de les iniciatives al llarg del període 2026-2030, i en facilita una implantació ordenada i coherent.



Instruments de seguiment

Estableixen el sistema de monitoratge del grau d'avanç de les iniciatives i objectius del Pla mitjançant informes basats en indicadors operatius i estratègics.

**El full de ruta de projectes per executar durant el període de vigència del Pla de Salut 2026-2030 es planificarà de forma anualitzada a través de plans operatius que prioritzin els projectes segons la disponibilitat pressupostària.*





Govern de les Illes Balears

Conselleria de Salut

